

Resíduos Sólidos Urbanos: Como alavancar investimentos e viabilizar a implantação da Política Nacional de Resíduos Sólidos

Seminário BNDES-BID-ABDE
Brasília, 07 de Maio de 2015



Área de Meio Ambiente
Guilherme Martins

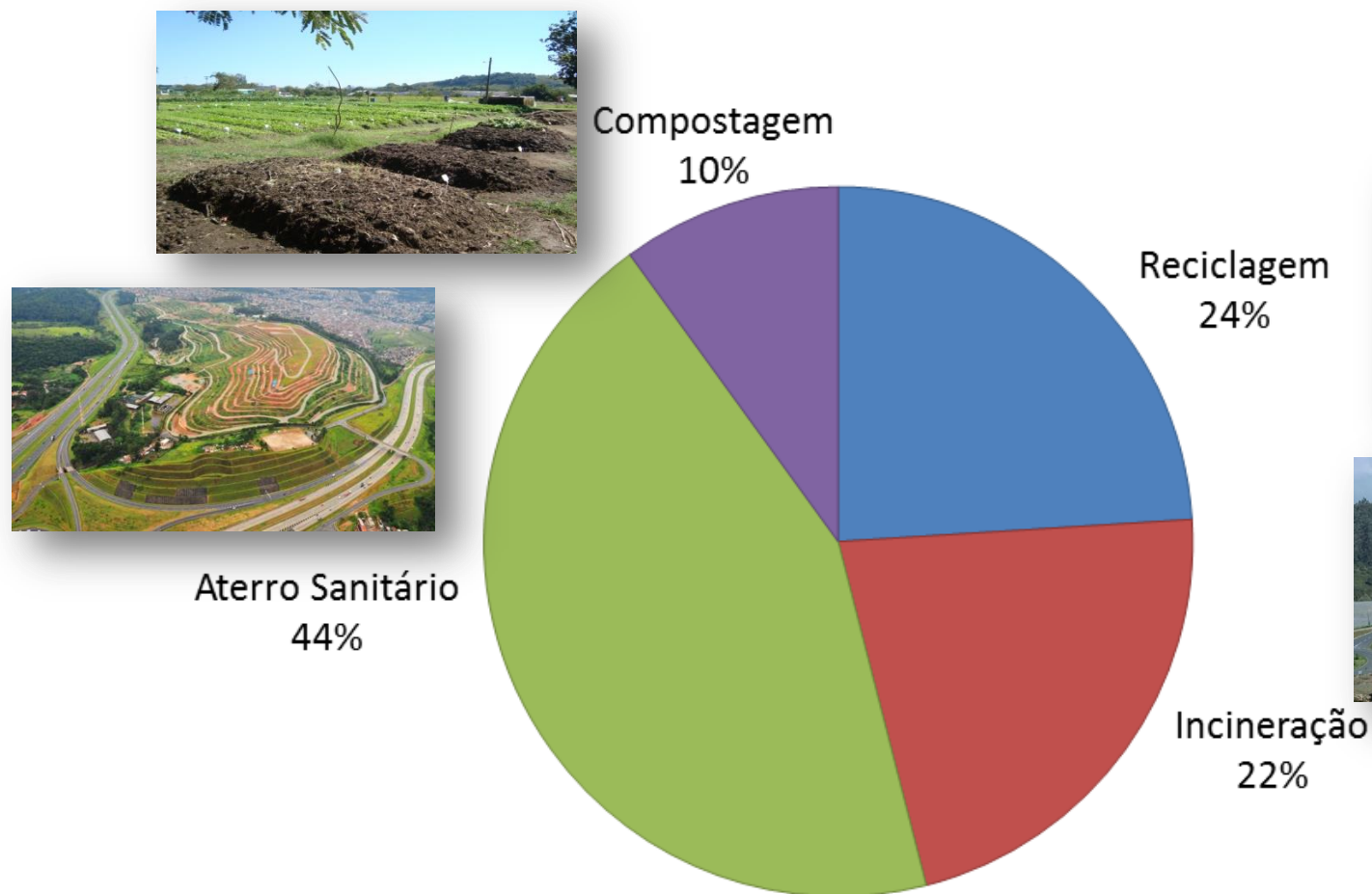
guilherme.martins@bndes.gov.br



*Limitado a determinado volume diário estipulado pela Prefeitura.

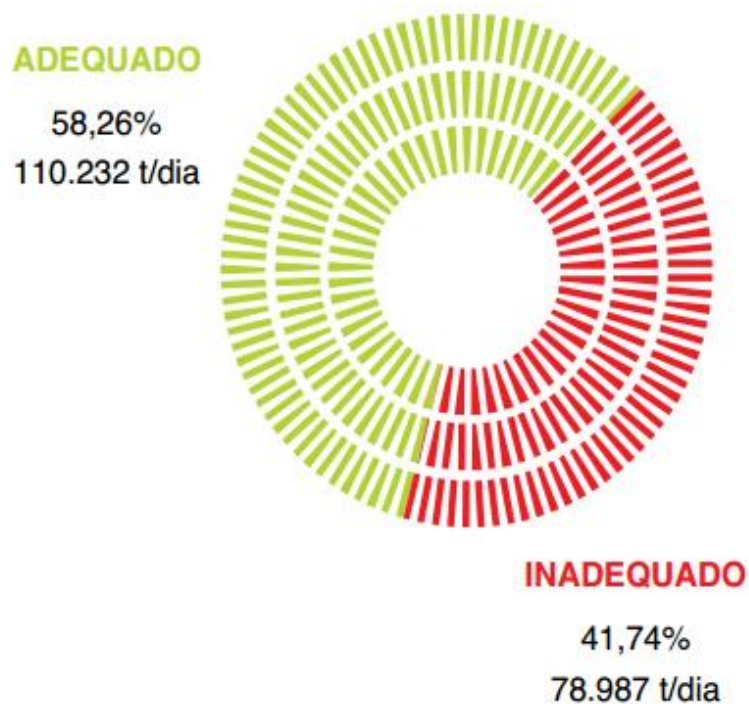
... cuja tecnologia de tratamento mais adequada é definida a partir de fatores geográficos, culturais e econômicos.

Tecnologias de Tratamento de Resíduos: Países OCDE (2013)



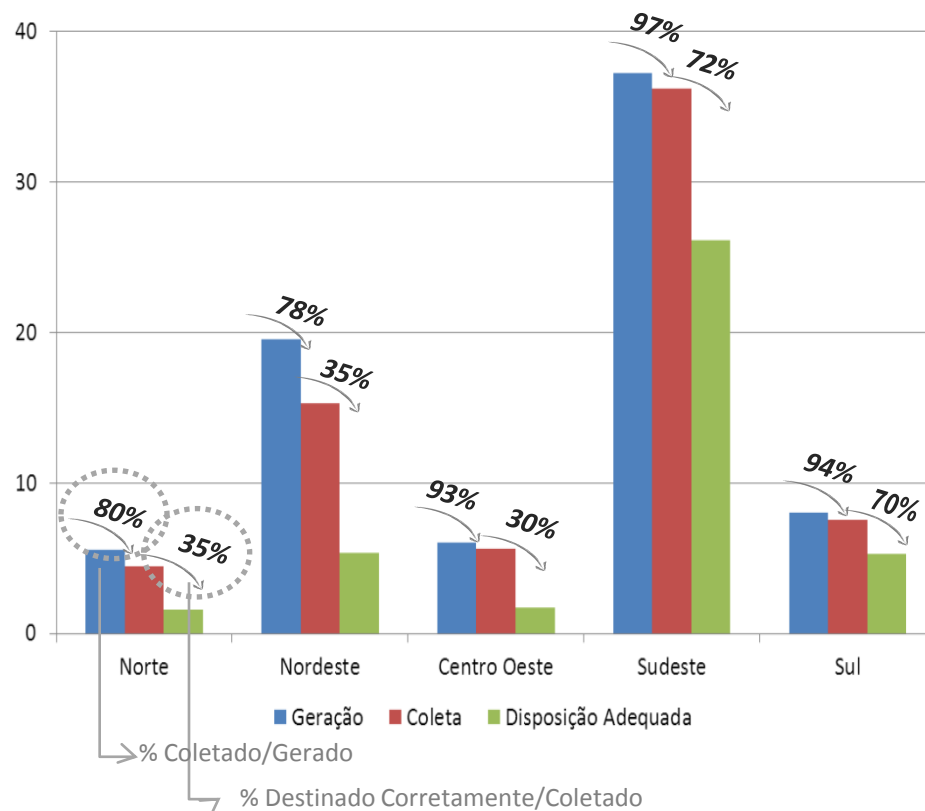
No Brasil, a necessidade de maior premência é a erradicação da destinação inadequada de Resíduos...

Destinação Final de RSU no Brasil (2013 - ton/ano)



Fonte: Abrelpe – Pesquisa 2013

Geração, Coleta e Disposição Adequada por Região



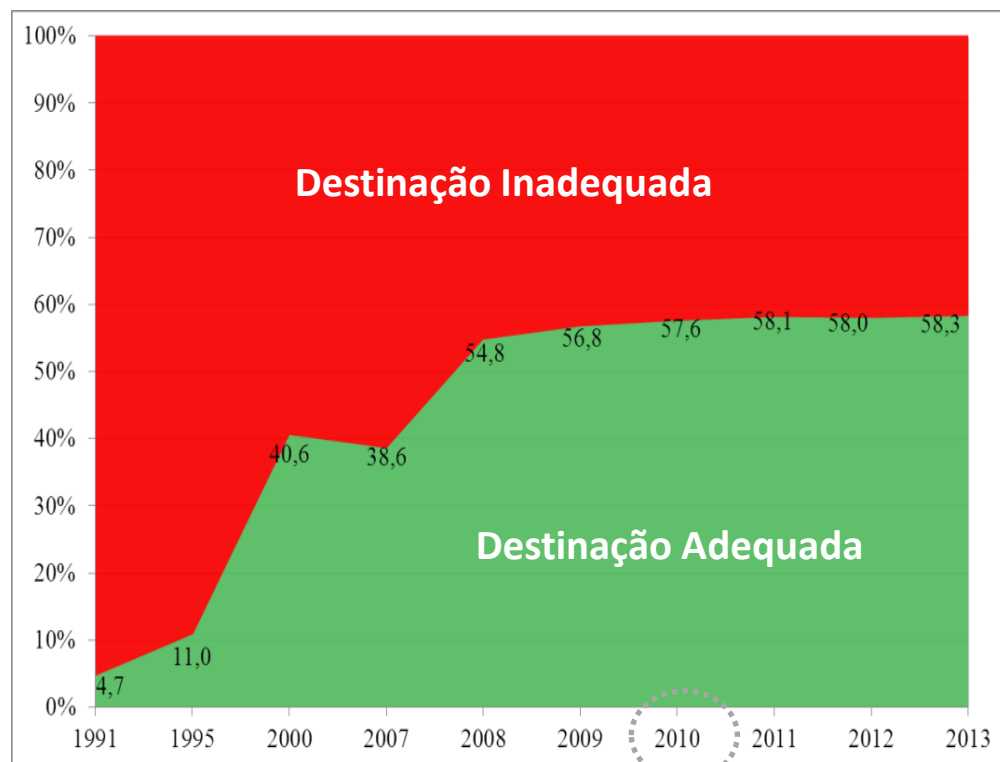
Fonte: Abrelpe – Pesquisa 2013

... realidade que tende a ser modificada com a implementação da Política Nacional de Resíduos Sólidos.

Hierarquização de Atividades da PNRS



Evolução da Destinação Adequada *versus* Inadequada no Brasil



Ano de Promulgação da PNRS

Gestor Público

- Capacidade técnica/institucional
- Ciclo de governo municipal
- Porte dos Municípios (ex-capitais)
- Coordenação com outros municípios
- Restrição fiscal para investimento e contraprestação

Setor Privado

- Inadimplência do setor público
- Contratações de Curto Prazo
- Disponibilidade de Áreas e Licenciamento Ambiental
- Cadeia produtiva incipiente para tecnologias mais nobres
- Baixa Capacidade de investimento

... que podem ter seus efeitos mitigados, ao se elaborar um arranjo institucional adequado.

Gestão Pública

- ✓ Dificuldade de gerenciar atividade intensiva em mão-de-obra;
- ✓ Baixa capacidade de investimento e restrições para endividamento;
- ✓ Ciclos de governo interrompem investimentos, deteriorando os aterros sanitários;

Contratação 8.666

- ✓ Desalinhamento dos interesses do gestor público versus empresa contratada;
- ✓ Horizonte de contratação inviabiliza investimentos em tecnologias avançadas;
- ✓ Não prevê mecanismos de garantia para mitigar risco de inadimplência;

Concessões/PPPs

- ✓ Dificuldade de gerenciar atividade intensiva em mão-de-obra;
- ✓ Baixa capacidade de investimento e restrições para endividamento;
- ✓ Ciclos de governo interrompem investimentos, deteriorando os aterros sanitários;

Por conta da PNRS e do avanço das Concessões, houve uma modificação no perfil de projetos apresentados ao BNDES...



Destinação Adequada



Aterros Sanitários: 25 + 5



Tratamento de Resíduos
Perigosos: 8 + 2



Estação de Transbordo: 2 + 3

↑ 29%

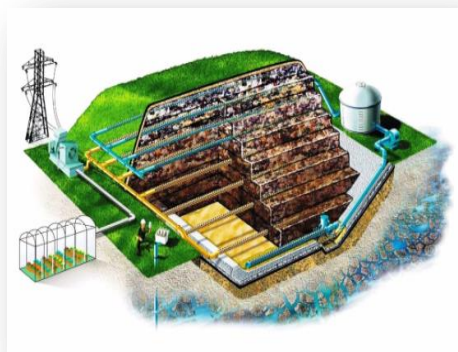
↑ Médio
69%

Aprovados/Contratados

Novos Projetos

Valorização do RSU

↑ 271%



Geração de Energia: 1+6



Valorização de Resíduos : 6 + 13

Recuperação

↑ N/A



Recuperação de Lixões: 0+2

... financiados pelo BNDES a partir de um amplo conjunto de instrumentos financeiros.

Operações Diretas

EMPRESÁRIO



FINEM: projetos acima R\$ 20 mi

- Saneamento Ambiental e Rec. Hídricos
- Programa Fundo Clima
- Linha de Importação de BK sem Similar

Operações Indiretas



Instituição Financeira
Credenciada

Informação e
Relacionamento

EMPRESÁRIO

- BNDES Finem: projetos acima R\$ 20 mi
- BNDES Automático: projetos acima R\$ 20 mi
- BNDES Finame: equipamentos

A Linha de Saneamento Ambiental e Rec Hídricos conta com as melhores condições de financiamento disponíveis no BNDES...



- Aterros Sanitários
- Incineradores com aproveitamento energético

Destinação

- Caminhões de Coleta (FINAME)
- Estação de Transbordo
- Pontos de Entrega
- Coleta Seletiva
- Sistemas Containerizados

Coleta e Transporte

Participação Máxima = 70%

Prazo Total: **10-15 anos**

Custo Financeiro: até **100% TJLP**

Spread do BNDES: **1,2% a.a.**

Taxa de Risco: média ~**1,5% a.a.**

- Reciclagem de RCD
- Biodigestão
- Manufatura Reversa
- Usinas de Triagem de Mat. Recicláveis
- Aproveitamento Energético do Biogás

Valorização

- Incineradores de RSS e RI
- Dessorção Térmica
- Biorremediação
- Compostagem

Tratamento

... cujas possibilidades de estruturação seguem a estrutura de garantias tradicional do BNDES...

Estrutura de Garantias do BNDES: Operação Direta

garantias reais

130%



hipoteca

alienação
fiduciária

ou

**Fiança
bancária**



+

garantia pessoal

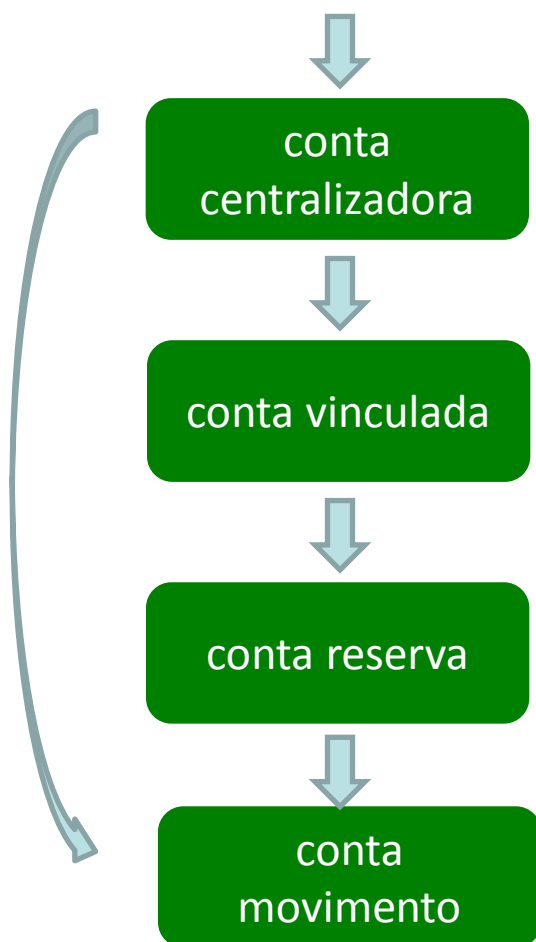
100%

aval do
controlador



Cessão de Recebíveis

Receitas de contratos *take or pay*



Mitigadores de Risco

- *Covenants* Financeiros
 - ✓ Dívida Bancária Líquida / EBITDA
 - ✓ EBITDA / Serviço da Dívida
 - ✓ Alavancagem (ET/AT ou DT/AT)
- Vinculação dos recebíveis do projeto, desde que com prazo superior a 5 anos;
- Limitação de distribuição de dividendos (até preencher conta reserva, até atingir ICSD, etc...);
- Possibilidade de **Estruturação de Project Finance** (Concessões e Biometano);



BNDES

*O banco nacional
do desenvolvimento*

OBRIGADO!

Área de Meio Ambiente

Guilherme Martins

guilherme.martins@bndes.gov.br