

An aerial photograph of a large white wind turbine. The turbine's nacelle and one of its blades are prominent in the foreground. A person is visible on top of the nacelle. The background shows a lush green landscape with a small stream and some agricultural fields. The sky is clear and blue.

# Procesos de selección del GCF y Identificar y desarrollar una Cartera de Proyectos para el Fondo

Oportunidades y Modalidades para Acceder al Fondo Verde para el Clima  
Lecciones Aprendidas de Fondos Verdes  
20 de Abril del 2015. México DF

# Procesos de selección del GCF y Identificar y desarrollar una Cartera de Proyectos

## Agenda

- La Banca Nacional de Desarrollo
- El Fondo Verde para el Clima – Procesos, Criterios y Condiciones
- Estructuración de cartera de proyectos

40 min.

### Discusión con Panelistas

- Experiencia concreta de BNDs en desarrollar estrategias y líneas de crédito verdes

25 min

### Taller – desarrollo de caso de

90 min

# 1. La Banca Nacional de Desarrollo

# El rol de la Banca Nacional de Desarrollo

- Mandatos de desarrollo
- Disponibilidad/Experiencia con Instrumentos financieros y no financieros
- Capacidad de movilizar capital privado
- Excelente posición para mitigar cambio climático y promover proyectos verdes (relación publico-privada)

# Instrumentos de los BND para aumentar eficiencia en financiamiento climático

| Etapa                 | Necesidades en materia de financiamiento climático                                         | Actividades de financiamiento climático            | Instrumentos de los BND                                     |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Etapa de preinversión | Asistencia técnica                                                                         | Desarrollo de políticas y aumento de capacidades   | Donación                                                    |
|                       | Asistencia técnica                                                                         | Generación de demanda                              | Donación                                                    |
|                       | Aporte financiero                                                                          | Estudio de factibilidad / preparación del proyecto | Donación parcial o aporte reembolsable                      |
| Etapa de inversión    | IFL necesita financiamiento a largo plazo                                                  | Deuda                                              | Préstamo de segundo piso en condiciones de mercado          |
|                       | IFL necesita financiamiento a largo plazo / Proyecto necesita tasas de interés subsidiadas |                                                    | Préstamo de segundo piso con interés subsidiado             |
|                       | Proyecto necesita capital adicional                                                        |                                                    | Préstamo de primer piso en condiciones de mercado           |
|                       | Proyecto necesita capital subsidiado adicional                                             |                                                    | Préstamo de primer piso con interés subsidiado              |
|                       | Proyecto necesita tener flujo de fondos en la etapa inicial                                |                                                    | Primer nivel mayor plazo de vencimiento / período de gracia |
|                       | IFL necesita asignar riesgo                                                                |                                                    | Garantía                                                    |
|                       | Proyecto necesita capital                                                                  |                                                    | Deuda de entepiso                                           |
|                       | Proyecto necesita capital propio                                                           | Capital propio                                     | Capital propio en condiciones de mercado                    |
|                       | Proyecto necesita capital propio que atraiga más capital propio                            |                                                    | Capital propio posición de primera pérdida                  |

Fuente: Reporte El rol de los BND en catalizar el financiamiento climático , IDB, 2103.

# Instrumentos ofrecidos por algunos BNDs

| BND                            | Donaciones/<br>Asistencia<br>técnica | Préstamos de<br>segundo piso<br>(a través de<br>IFL) | Préstamos de primer piso* (directos)                 |                                                           |       |           | Otras líneas<br>de crédito<br>contingente | Capital propio    |                                |                             |                                      |
|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------|-----------|-------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|
|                                |                                      |                                                      | Préstamos<br>para inversio-<br>nes de largo<br>plazo | Préstamos de<br>capital de tra-<br>bajo de corto<br>plazo | Otros | Garantías |                                           | Capital<br>propio | Capital<br>propio en<br>fondos | Administración<br>de fondos | Cofinanciamiento<br>con otros fondos |
| <b>AFD de Paraguay</b>         | X                                    | √                                                    | X                                                    | X                                                         | X     | X         | X                                         | X                 | X                              | √                           | X                                    |
| <b>Banco del Estado (BEDE)</b> | √                                    | √                                                    | √                                                    | X                                                         | X     | X         | X                                         | X                 | X                              | √                           | √                                    |
| <b>Bancóldex</b>               | X                                    | √                                                    | X                                                    | X                                                         | X     | √         | X                                         | X                 | √                              | X                           | X                                    |
| <b>Bandesal</b>                | √                                    | √                                                    | *                                                    | *                                                         | *     | √         | X                                         | X                 | X                              | √                           | X                                    |
| <b>BNDES</b>                   | √                                    | √                                                    | √                                                    | √                                                         | √     | X         | X                                         | √                 | √                              | √                           | X                                    |
| <b>Cofide</b>                  | √                                    | √                                                    | X                                                    | X                                                         | X     | X         | √                                         | X                 | X                              | √                           | X                                    |
| <b>Finrural</b>                | √                                    | √                                                    | √                                                    | √                                                         |       | √         | √                                         | √                 | √                              | √                           | √                                    |
| <b>Findeter</b>                | √                                    | √                                                    | X                                                    | X                                                         | X     | X         | X                                         | X                 | √                              | √                           | X                                    |
| <b>FIRA</b>                    | √                                    | √                                                    | X                                                    | X                                                         | X     | √         | √                                         | X                 | X                              | √                           | √                                    |

Fuente: Informes de los BND, al 2 de abril de 2012.

\* Desde 2012, con la Ley del Sistema Financiero para el Desarrollo, Bandesal puede otorgar préstamos de primer piso. Hasta mayo de 2012, no se había otorgado ningún préstamo de primer piso. El Banco ha establecido también recientemente una línea crediticia para proyectos de generación de energía renovable de primer piso.

Fuente: Reporte El rol de los BND en catalizar el financiamiento climático, IDB, 2103.

# El Fondo Verde para el Clima

## Procesos, Criterios, y Condiciones

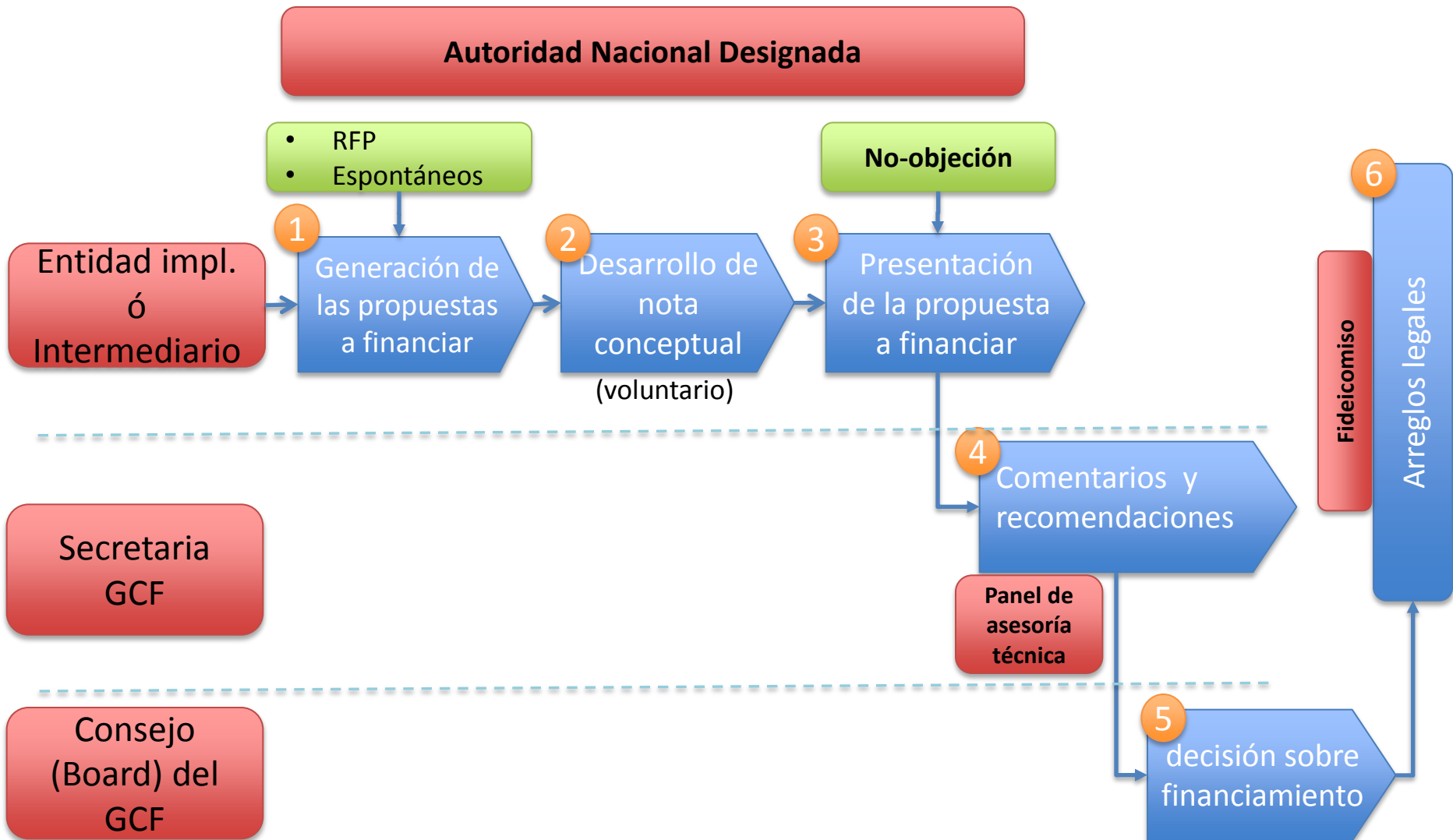
# Fondo climático verde (GCF)

- GCF ofrece instrumentos con condiciones concesionales
- GCF tiene un proceso para selección de proyectos similar a otros fondos verdes
- GCF usa indicadores de selección de proyectos diferente pero similar a los otros fondos

# GCF Proceso de selección Proyectos

Proceso de aprobación de la propuesta

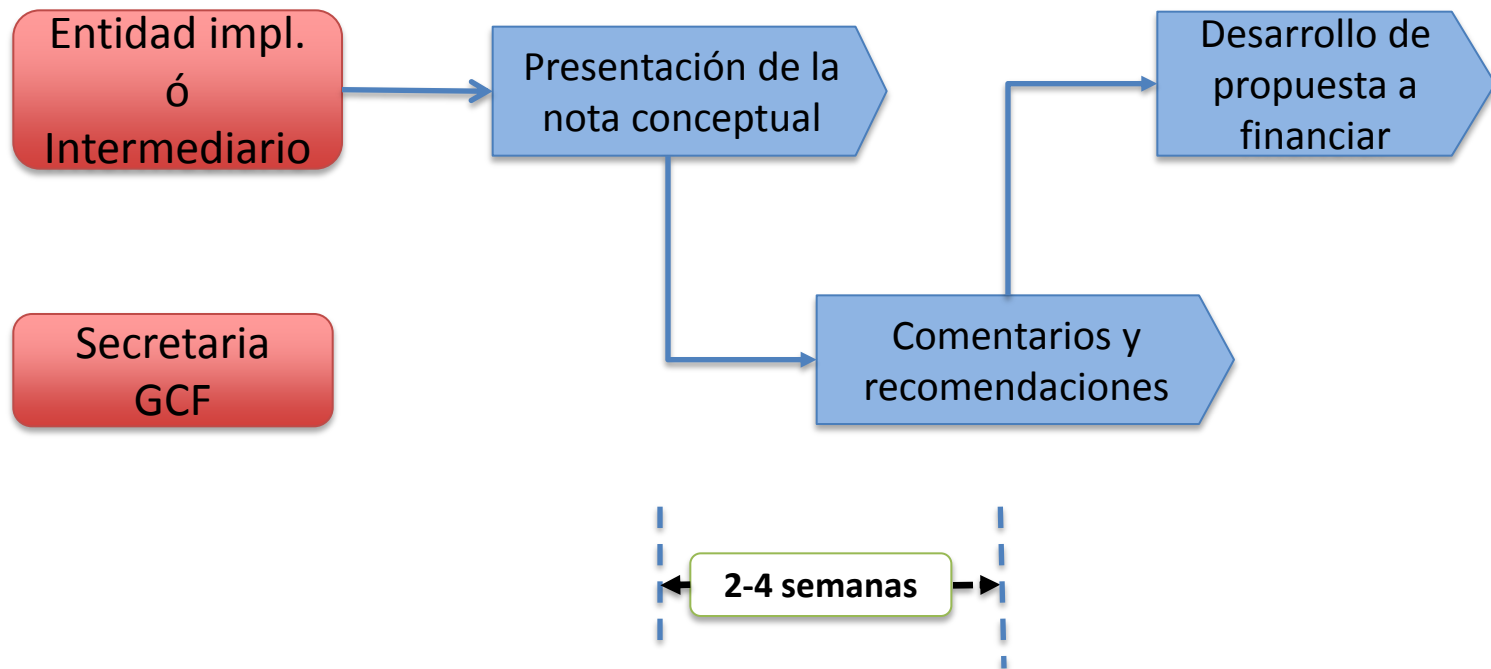
*Duración 3-4 meses*



# GCF Proceso de selección Proyectos

Desarrollo de nota conceptual (voluntario)

*Duración 2-4 semanas*

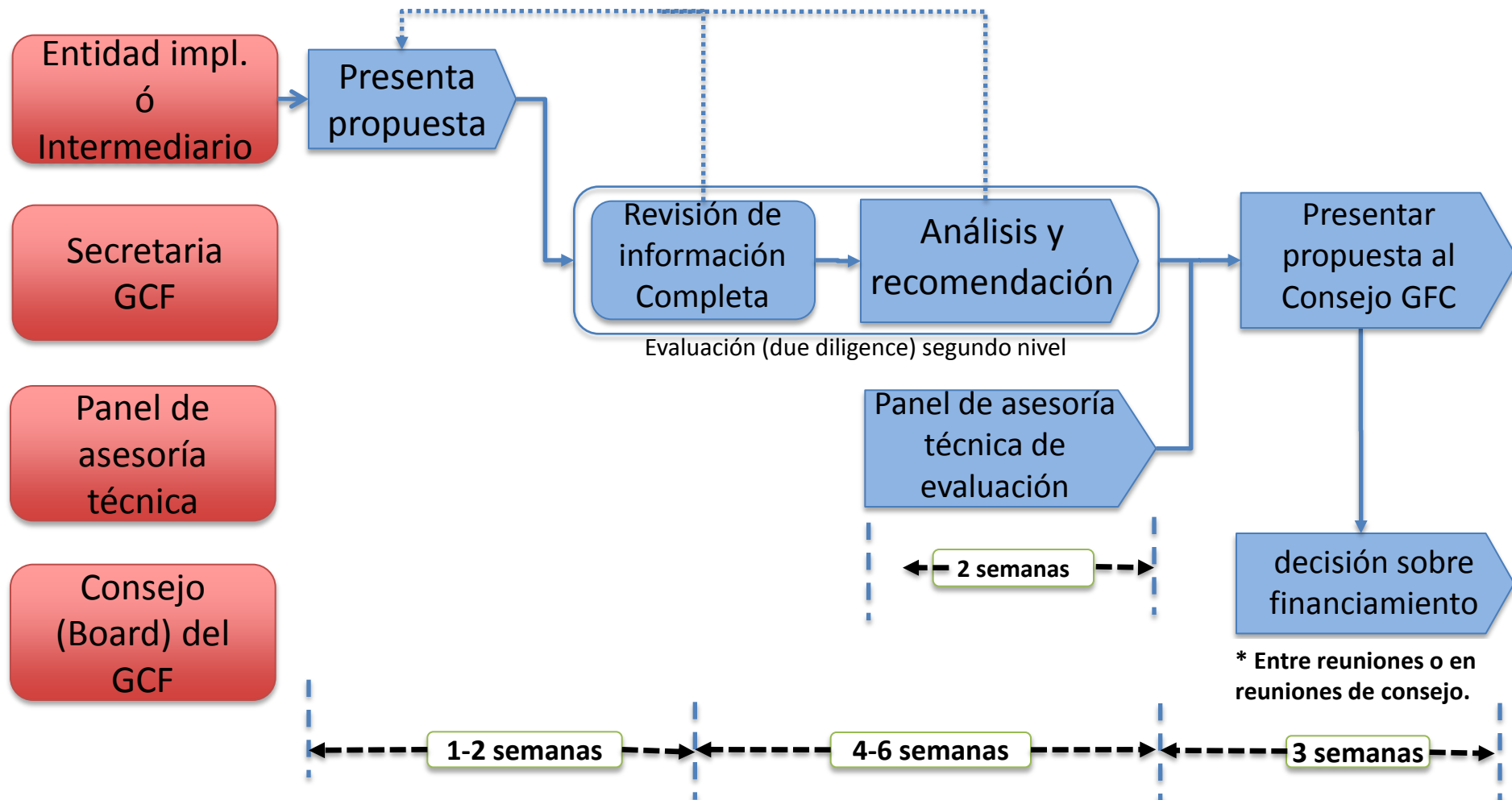


La retroalimentación incrementa la posibilidad que la propuesta tenga éxito

# GCF Proceso de selección Proyectos

Presentación de la propuesta a financiar

*Duración 8-11 semanas*



# Procedimiento simplificado para proyectos < USD 10 millón

## Proyectos de micro y pequeña escala

- 1.El consejo (Board) pide a Autoridad Nacional Designada no objeción (proceso simplificado)
- 2.Consejo delega aprobación de propuesta al DE de la Secretaria
- 3.Los Grupos de trabajo de inversiones y riesgos evalúan y analizan (due diligence) las propuesta y proveen recomendaciones al DE
- 4.DE decide:
  - a)aprobar,
  - b)aprobación condicional sujeto a modificaciones o disponibilidad de fondos,
  - c)rechaza una propuesta de fondeo.
5. El consejo es informado sobre las aprobaciones (ex-post -trimestralmente).

# Procedimiento simplificado para proyectos USD 10-50 million

## Proyectos de mediana escala

1. El consejo delega la decisión al comité de inversiones
2. El comité de inversiones decide en base a:
  - a. Recomendaciones de la Secretaria en base a los criterios del fondo ( facilita reunión virtual para discutir la propuesta si es necesario)
  - b. Asesoría por parte del Panel independiente de asesores técnicos , quienes evalúan técnicamente las propuestas de financiamiento y proporcionan asesoría técnica al comité de inversiones
3. La decisión del comité de inversiones puede ser:
  - a. Aprueba, si no hay objeción en el periodo de tiempo especificado
  - b. Clarificación, en caso de que existan preguntas o solicitud de información adicional por parte del comité:
    - La secretaria clarifica y/o reenvía la propuesta de financiamiento.
    - Si es necesario, la secretaria facilita una segunda reunión virtual con el consejo de inversiones para discutir la propuesta
  - a. Objeción o sin decisión; las propuestas se podrán discutir en la siguiente reunión plenaria en la junta del consejo.
4. Un miembro del comité podrá solicitar, durante un periodo de tiempo preestablecido, que la propuesta sea considerada por el Consejo (Board) para una decisión virtual o en la siguiente reunión de consejo.

# Instrumentos financieros de algunos fondos verdes

|                                                          | Grants                         | Deuda                               | Garantías | Equity (Capital privado) |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------|--------------------------|
| GCF                                                      | Si/Smart grants - recuperables | Si (concesionales)***               | Si        | Si                       |
| Clean Technology Fund/Forest Investment Fund/SREP* (CIF) | Limitado                       | Disponible a términos concesionales |           |                          |
| GEF - Fondo para el medio ambiente mundial               | Si                             | Si**                                |           |                          |
| Pilot Program for Climate Resilience (CIF)               | Si                             | Si                                  |           |                          |
| Adaptation Fund                                          | Si                             |                                     |           |                          |
| Least Developed Countries Fund                           |                                |                                     |           |                          |
| Special Climate Change Fund                              |                                |                                     |           |                          |

\* *Scaling Up Renewable Energy in Low Income Countries Program*

\*\* *Politica nueva GEF/C.47/06*

\*\*\* *Senior/Subordinados para el sector privado*

Mitigacion

Adaptacion

Mitigation and Adaptation

# Características de instrumentos Grants

| Grants | Moneda                          | Termino de repago*                                                                                | Uso                                                                                                                                                    |
|--------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GCF    | US dólar, Euro, Yen, Libra (GB) | Grants de contingencia con o sin repago:<br>Términos de acuerdo a los requerimientos del proyecto | Para la preparación de proyectos cofinanciados.                                                                                                        |
| CTF    | US Dólar                        | Grants de contingencia con o sin repago:                                                          | Para cooperación técnica, Grants de inversión                                                                                                          |
| GEF    |                                 | Grants de contingencia con o sin repago:                                                          | Grant para la preparación del proyecto determinado por el tamaño el proyecto GEF:<br>- <\$50k para proyectos <\$2m<br>- <\$300k para proyectos >\$10m. |

# Características de instrumentos Prestamos con garantía soberana

| Deuda/<br>prestamos | Vencimiento<br>años | Período<br>de gracia<br>años | Años 5/10-20<br>Reembolsos del<br>principal | Tasa Interés |
|---------------------|---------------------|------------------------------|---------------------------------------------|--------------|
| GCF* <sup>1</sup>   | 20                  | 5                            | 6.70%                                       | 0.75%        |
| CTF*                |                     | 10                           | 10%                                         |              |
| GEF*                |                     | 10                           |                                             |              |

\* Existen condiciones más concesionales para países vulnerables

<sup>1</sup> carga una comisión anual por servicio de 0.5% en el balance desembolsado y una comisión de compromiso de hasta 0.75% de los fondos no desembolsados.

# Características de instrumentos

## Garantías/equity/otros

|     |                       |
|-----|-----------------------|
| GCF | Depende caso por caso |
| CTF |                       |
| GEF |                       |

# Nota Conceptual GCF

## *Formato de apoyo para preselección de proyectos/programa*

Puntos relevantes de la nota conceptual

- I. Descripción del proyecto
- II. Objetivos / Resultados
- III. Información sobre el Financiamiento/ Costos
- IV. Adicionalidad de la participación del GCF
- V. Salvaguardias (Incluido igualdad de géneros)
- VI. Observaciones

| Green Climate Fund Project / Programme Concept Note                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (Please submit the completed form to <a href="mailto:fundingproposal@gcfund.org">fundingproposal@gcfund.org</a> *) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>I. Project / Programme Description</b>                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.1. Project / Programme Name                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.2. Project or Programme                                                                                          | Choose an item.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.3. Country (ies) / Region                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.4. Implementing Entity / Intermediary                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.5. Access modality                                                                                               | Direct <input type="checkbox"/> International <input type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.6. Executing entity / Beneficiary                                                                                | Executing Entity:<br>Beneficiary:                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.7. Mitigation / Adaptation focus                                                                                 | Mitigation <input type="checkbox"/> Adaptation <input type="checkbox"/> Cross-cutting <input type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                           |
| 1.8. Results areas<br>(mark all that apply)                                                                        | Reduced emissions from<br>Energy access and power generation <input type="checkbox"/><br>Low emission transport <input type="checkbox"/><br>Buildings, cities, industries and appliances <input type="checkbox"/><br>Forestry and land use <input type="checkbox"/>                                      |
|                                                                                                                    | Increased resilience of<br>Most vulnerable people and communities <input type="checkbox"/><br>Health and well-being, and food and water security <input type="checkbox"/><br>Infrastructure and built environment <input type="checkbox"/><br>Ecosystems and ecosystem services <input type="checkbox"/> |
| 1.9. Project / programme life span                                                                                 | ..... years                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.10. Estimated implementation start and end Date                                                                  | Start: .....<br>End: .....                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1.11. Short project / programme description                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>II. Objectives / Results</b>                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.1. Objectives                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.2. Key indicators and results                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

\* Please use the following naming convention for the file name: "[CN]-[Agency short name]-[Date]-[Serial number]"  
(e.g. CN-GCF-20150101-1).

1

# Criterios de selección y desarrollo de portfolio de proyectos elegibles GCF (parte 1/2)

| Criterio de inversión              | Estandar (benchmark) minimo indicativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Resultado y observaciones |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Potencial de impacto               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Análisis de emisiones de reducciones en el ciclo de vida. (solo mitigación).</li><li>• Numero de beneficiarios de al menos 5,000.</li></ul>                                                                                                                                                             |                           |
| Potencial de cambio de paradigma   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Potencial de replicación y escalamiento al menos dos veces el potencial de la actividad propuesta in el área objetivo.</li><li>• Contribución significativa a la creación de entornos favorables o marco regulatorios y políticas que conduzcan a resultados climáticos tangibles y medibles.</li></ul> |                           |
| Potencial de desarrollo sostenible | <ul style="list-style-type: none"><li>• Nivel significativo de co-beneficios reflejados en al menos dos de las cuatro siguientes áreas: ambiental, social, económico o el desarrollo sensible a la igualdad de género.</li></ul>                                                                                                                |                           |

# Criterios de selección y desarrollo de portfolio de proyectos elegibles GCF (parte 2/2)

| Criterio de inversión                   | Estandar (benchmark) minimo indicativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Necesidades del receptor (beneficiario) | <ul style="list-style-type: none"><li>• Evidencia de que se enfocará en las necesidades de las personas y grupos vulnerables (75% de la población en términos de exposición, sensibilidad y la capacidad de adaptación al cambio climático) para propuestas de los países LDC, pequeños estados insulares en desarrollo (PEID) y Estados de África (solo mitigación).</li><li>• Evidencia de que intervención del Fondo se ocupa de las necesidades de las personas y grupos vulnerables (50% de la población en términos de exposición, sensibilidad y la capacidad de adaptación al cambio climático) de propuestas en demás países en desarrollo;</li><li>• Evidencia de se enfocará a la falta de fuentes alternativas de financiación o la capacidad institucional</li></ul> |
| Propiedad del país                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Carta de no objeción recibida de la Autoridad Nacional Designada; y</li><li>• Demostrar la alineación con el plan o estrategia climática del país.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Eficiencia y efectividad                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Análisis de los costos estimados de tCO<sub>2</sub> eq.</li><li>• Retorno de inversión financiero ajustado al riesgo &gt;0 (propuestas de mitigación/sector privado)</li><li>• <b>Análisis de Relación de apalancamiento financiero (propuestas mitigación/ sector privado).</b></li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

# Adicionalidad

| Tipos de Adicionalidad                                                    | Ejemplo                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Adicionalidad Financiera                                                  | Instrumentos Financieros                                                                                                                                                                                                  |
| Adicionalidad en la selección y en el diseño                              | Cartera de Proyectos                                                                                                                                                                                                      |
| Adicionalidad en la mejora del ambiente institucional                     | Marco regulatorio y ambiente de negocios                                                                                                                                                                                  |
| Adicionalidad en la demostración y medición de las acciones desarrolladas | <ul style="list-style-type: none"><li>• Divulgación de impacto</li><li>• Demostración sistemática del impacto de las acciones y medidas adoptadas</li><li>• Promoción y atracción de inversores institucionales</li></ul> |

# Programas adicionales del GCF

- Programa para PYMEs (por ser decidido)
- Programa de preparación (Readiness Programme)

# Programa para PyMES

*Programa en definición (prox. reunion del Board)*

## **Objetivo**

- La provisión de recursos concesionales a las PYMEs a través de entidades acreditadas sobre una base de programas /cartera. Estos recursos podrían incluir un componente de fondos no reembolsables que se utilizarían para fortalecer capacidad de las PYME.

## **Ejemplos**

- Conversión de sistemas mas eficientes para la industria, calentadores solares, sistemas de irrigación, etc.
- Fortalecimiento de capacidades para preparar y auditar estados financieros, planes de negocio, análisis de riesgos.

# Readiness Programme

1. Fortalecimiento de Autoridad Nacional Designada y puntos focales
2. Marco estratégico – identificar prioridades.
3. Acreditación de entidades implementadoras – identificación, capacidad, etc.
4. Desarrollo de una línea de proyectos (Pipeline)
  - Identificar pipeline alineados con prioridades nacionales y objetivos del Fondo
  - Apoyo para preparación de pipeline
  - Evaluación de riesgos Soporte
  - Identificar los indicadores alineados con los objetivos del Fondo
5. Diseminar experiencias e información

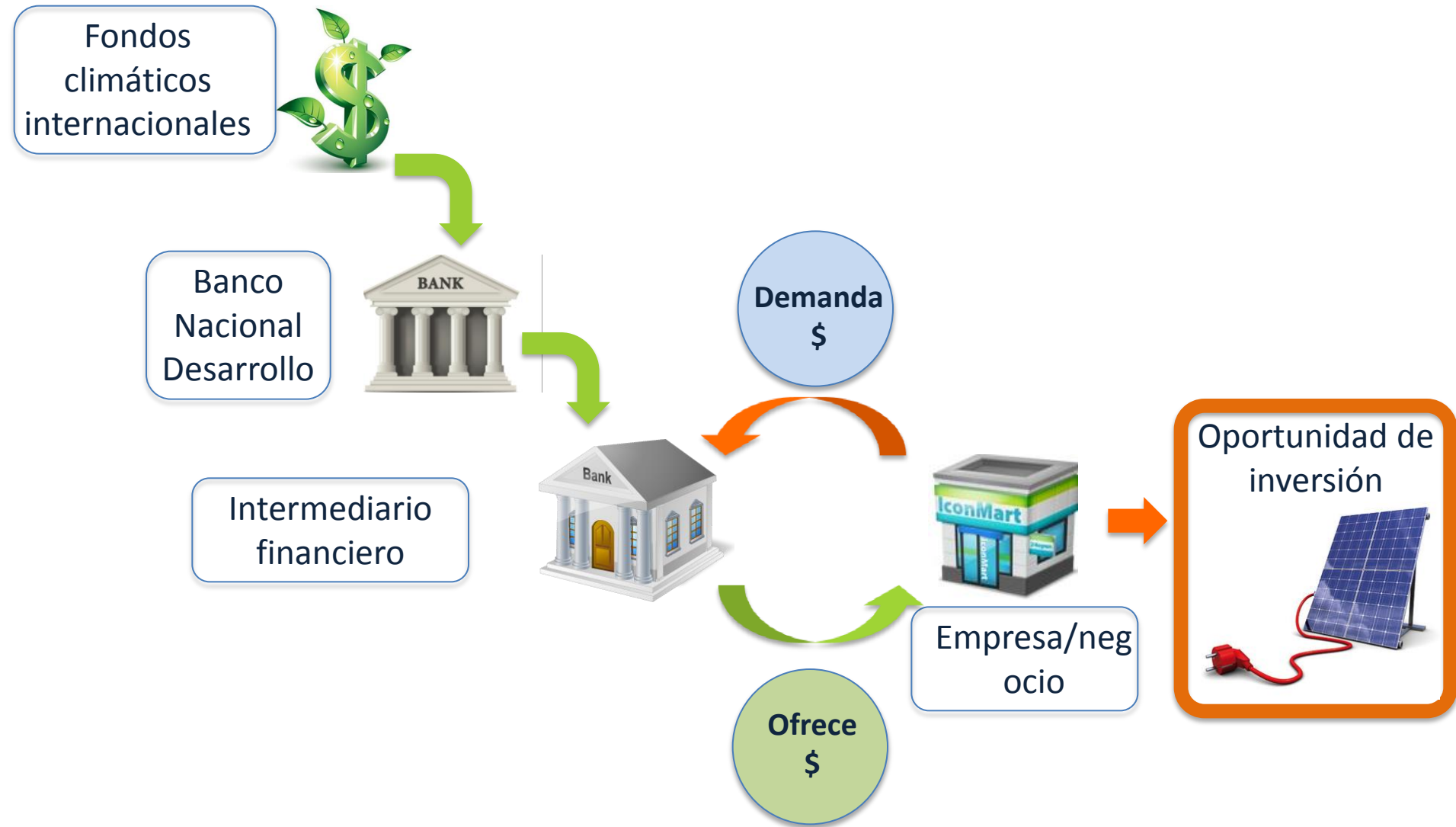
## ***Recursos disponibles?***

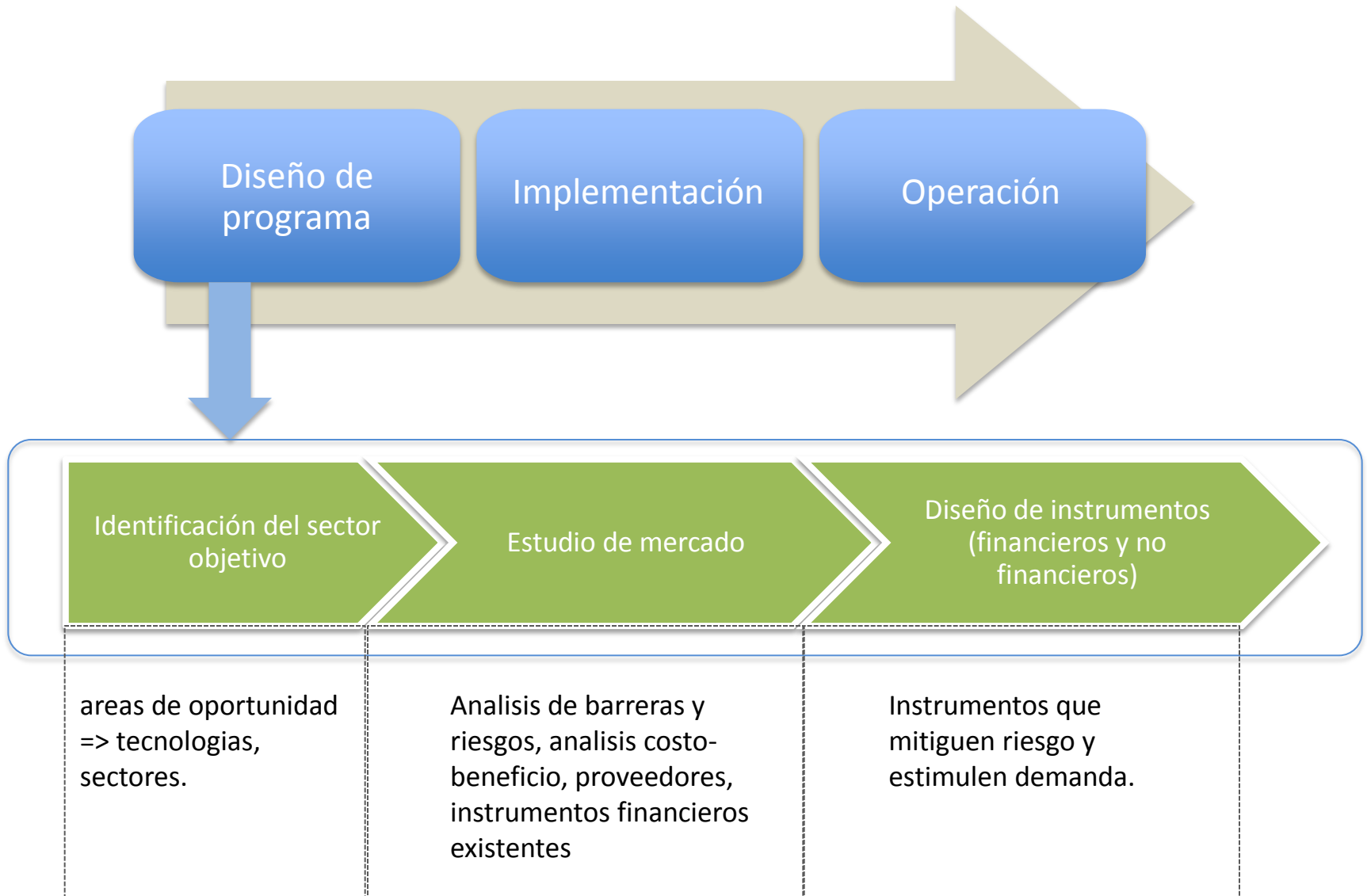
- *US\$ 15 millón (Posiblemente mas durante el desarrollo del programa).*
- *Compromisos individuales < US\$ 1 millón por año*
- *Objetivo apoyar > 50% particularmente a paisas más vulnerables*

BND y el GCF

Preparar proyectos

# Oferta-Demanda





# Casos

- Geotermia (NAFIN)
- Ecocasa (SHF)
- Eficiencia Energetica (-)

# Resumen

# Resumen

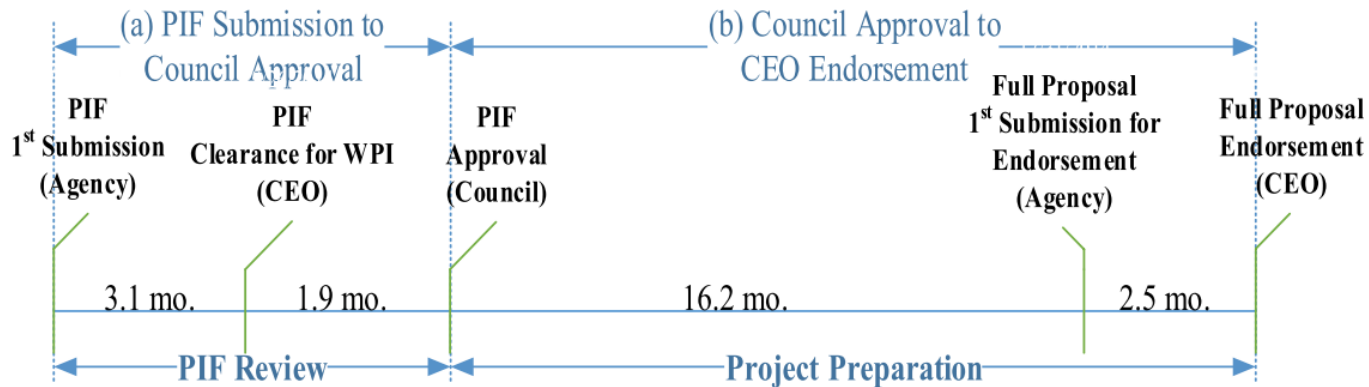
- Banca Nacional de Desarrollo tiene el mandato y los instrumentos
- Se puede aprovechar la experiencia de fondos verdes existentes para proponer proyectos al GCF
- La estructuración de un financiamiento empieza con un muy buen entendimiento del mercado

Discusión, experiencia y  
perspectivas

# Backup

- GEF Project Cycle

**Gráfico 1: Tiempo promedio que transcurre entre las distintas instancias clave durante el examen de la FIP y la preparación del proyecto**



# Países vulnerables

**Table 1: Vulnerable countries category**

| References                                                     | Vulnerable countries                                                            | Other recipient countries                                    |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) | LDCs, SIDS                                                                      | Non-Annex I countries not included in LDCs and SIDS          |
| Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)  | LDCs, other low-income countries, lower middle-income countries and territories | Upper middle-income countries and territories                |
| World Bank Group (WBG)                                         | Low-income economies                                                            | Lower middle-income economies, upper middle-income economies |
| International Development Association (IDA)                    | IDA only countries                                                              | IDA blend countries*                                         |

\* IDA-eligible but also creditworthy for some IBRD borrowing.

Clasificación como vulnerable si el país esta definido como vulnerable de una de estas categorías.